



แผนกลยุทธ์

สหกรณ์ออมทรัพย์สถาบันวิจัยการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง จำกัด
พ.ศ. 2566 - 2570

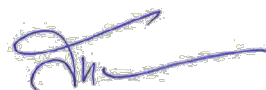


คำนำ

สหกรณ์ออมทรัพย์สถาบันวิจัยการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง จำกัด ได้จัดตั้งขึ้นจากการรวมตัวของข้าราชการ และลูกจ้างประจำของสถาบันวิจัยการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่งแห่งชาติ โดยได้จัดตั้งและจดทะเบียนกับนายทะเบียนสหกรณ์ ในวันที่ 11 กันยายน พ.ศ. 2530 เลขหมายทะเบียนสหกรณ์ที่ สทส(อ) 118/2530 ชื่อว่า “สหกรณ์ออมทรัพย์สถาบันวิจัยการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่งแห่งชาติ” และจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อมาเป็น “สหกรณ์ออมทรัพย์สถาบันวิจัยการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง จำกัด” เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2540 รวมระยะเวลา 35 ปี ปัจจุบันสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 1/19 หมู่ที่ 3 ตำบลเขารูปช้าง อำเภอมืองสงขลา จังหวัดสงขลา อยู่ในหน่วยงานศูนย์วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมสัตว์น้ำชายฝั่ง (สถาบันวิจัยเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง ได้ถูกปรับโครงสร้างตามแนวนโยบายการปฏิรูประบบราชการของกรมประมง เปลี่ยนชื่อจากเดิมเป็นศูนย์วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมสัตว์น้ำชายฝั่ง)

ใน พ.ศ. 2550 สหกรณ์ได้กำหนดแผนกลยุทธ์ขึ้นถือใช้เป็นฉบับแรก เพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนากิจการของสหกรณ์ ทั้งนี้เพื่อให้การบริหารงานสหกรณ์มีความมั่นใจและเชื่อมั่นว่าการดำเนินกิจการสหกรณ์จะบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายดังกล่าวอย่างเป็นรูปธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นจากสมาชิกโดยรวม คณะกรรมการดำเนินการชุดที่ 35 ได้เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาสหกรณ์ให้มีทิศทางที่แน่นอนและชัดเจน จึงได้กำหนดให้มีการจัดทำแผนกลยุทธ์ขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปใช้พัฒนาสหกรณ์ในระหว่าง พ.ศ. 2566-2570 ซึ่งการจัดทำแผนครั้งนี้ได้จัดทำขึ้นจากการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบกิจการ ตัวแทนสมาชิก และผู้แทนจากสำนักงานสหกรณ์จังหวัดสงขลา ใช้ระยะเวลาในการจัดทำ 2 วัน ได้แผนกลยุทธ์ที่มีความสมบูรณ์และสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง

จึงหวังว่าแผนกลยุทธ์ฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาการดำเนินงานของสหกรณ์ให้มีความเจริญก้าวหน้าอย่างมีธรรมาภิบาล เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของมวลสมาชิก ยืนเคียงข้างสมาชิกในการแก้ปัญหาด้วยความเต็มใจ ช่วยเหลือครอบครัวสมาชิกในยามที่สมาชิกต้องการ ตอบโจทย์ของสมาชิกได้ทุกความต้องการ และดำเนินกิจการด้วยความซื่อสัตย์ ในนามของคณะกรรมการดำเนินการขอขอบพระคุณผู้ที่มีส่วนทำให้แผนกลยุทธ์ฉบับนี้เสร็จสมบูรณ์ทุกท่านไว้ ณ โอกาสนี้ด้วย



(นายสมชาย วิบุญพันธ์)

ประธานคณะกรรมการดำเนินการ
สหกรณ์ออมทรัพย์สถาบันวิจัยการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง จำกัด

สารบัญ

	หน้า
บทที่ 1 บทนำ	3
บทที่ 2 ข้อมูลทั่วไป	5
- ประวัติความเป็นมา	
- โครงสร้างของสหกรณ์ออมทรัพย์สถาบันวิจัยการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง จำกัด	
บทที่ 3 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อม	6
- ผลการวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในของสหกรณ์	
- ผลการวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอกของสหกรณ์	
- ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงทางการเงิน	
บทที่ 4 วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์	19
บทที่ 5 แผนงาน/โครงการ	23

บทที่ 1

บทนำ

1.1 หลักการและเหตุผล

สหกรณ์เป็นองค์กรแห่งความสมัครใจที่เปิดรับบุคคลทั้งหลายที่สามารถใช้บริการของสหกรณ์ และเต็มใจรับผิดชอบในฐานะสมาชิกเข้าเป็นสมาชิกโดยปราศจากการกีดกันทางเพศ สังคม เชื้อชาติ การเมืองและศาสนา กำกับควบคุมโดยมวลสมาชิกผู้มีส่วนร่วมอย่างแข็งขันในการกำหนดนโยบาย และการตัดสินใจ ผู้ที่ได้รับเลือกให้เป็นคณะกรรมการดำเนินการต้องรับผิดชอบต่อมวลสมาชิก ในสหกรณ์ปฐมสมาชิกมีสิทธิในการออกเสียงเท่าเทียมกัน (สมาชิกหนึ่งคนหนึ่งเสียง) สมาชิกสหกรณ์พึงมีความเที่ยงธรรมในการให้ และควบคุมการใช้เงินทุนในสหกรณ์ตามแนวทางประชาธิปไตย สมาชิกจะได้รับผลตอบแทนสำหรับเงินทุนตามเงื่อนไขแห่งสมาชิกภาพในอัตราที่จำกัด มวลสมาชิกเป็นผู้จัดสรรผลประโยชน์ส่วนเกิน เพื่อจุดมุ่งหมายประการใดประการหนึ่งหรือทั้งหมด ดังต่อไปนี้ คือ เพื่อพัฒนาสหกรณ์ของตนโดยจัดให้เป็นทุนของสหกรณ์ เพื่อเป็นผลประโยชน์แก่สมาชิกตามส่วนของปริมาณธุรกิจที่ทำกับสหกรณ์ หรือเพื่อสนับสนุนกิจกรรมอื่นใดที่มวลสมาชิกเห็นชอบ และสหกรณ์พึงดำเนินกิจกรรมเพื่อการพัฒนายั่งยืนตามนโยบายที่มวลสมาชิกให้ความเห็นชอบ

การดำเนินการโครงการจัดทำแผนกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์สถาบันวิจัยการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง จำกัด ในครั้งนี้ มีจุดมุ่งหมายที่จะกำหนดทิศทางการบริหารกิจการสหกรณ์ เพื่อให้การบริหารงานสหกรณ์มีความมั่นใจ และเชื่อมั่นว่าการดำเนินกิจการสหกรณ์จะบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายดังกล่าวอย่างเป็นรูปธรรม ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นจากสมาชิก โดยทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งคณะกรรมการดำเนินการ เจ้าหน้าที่ และสมาชิกได้เข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนา ซึ่งนำไปสู่การสร้างกรอบทิศทางพัฒนาของสหกรณ์ และการนำไปใช้ในการบริหารจัดการเชิงรุกต่อไป

1.2 วัตถุประสงค์

1. เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมของสหกรณ์
2. เพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของสหกรณ์
3. จัดทำแผนกลยุทธ์สหกรณ์ ระยะ 5 ปี (ระหว่าง พ.ศ.2566-2570)

1.3 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. สหกรณ์มีกรอบแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานที่สอดคล้องกับปัจจัยสภาพแวดล้อมในช่วงระยะเวลา 5 ปี ข้างหน้า
2. สหกรณ์มีภาพลักษณ์และบทบาทในการดำเนินธุรกิจ กิจกรรม โครงการ เพื่อให้บริการแก่สมาชิกเชิงรุกให้เป็นที่ยอมรับ และมีความเชื่อมั่นมากขึ้น
3. สหกรณ์มีระบบงานที่ชัดเจนเอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพอันจะนำไปสู่การให้บริการที่เป็นที่พึงพอใจของมวลสมาชิก
4. สหกรณ์มีเอกภาพและทิศทางในการพัฒนา ภายใต้การมีส่วนร่วมของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

1.4 วิธีการดำเนินการ

การจัดทำแผนพัฒนาสหกรณ์ออมทรัพย์สถาบันวิจัยการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง จำกัด กำหนดวิธีการดำเนินการ ดังนี้

1. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) รวบรวมข้อมูลปฐมภูมิ ข้อมูลทรัพยากรจากสมาชิกและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทราบปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับสหกรณ์ เพื่อพิจารณาหาจุดแข็ง (Strengths) จุดอ่อน (Weakness) โอกาส (Opportunity) และอุปสรรค (Threats) โดยการวิเคราะห์ จุดแข็ง และจุดอ่อน นั้น จะเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในของสหกรณ์ ส่วนการวิเคราะห์โอกาส และอุปสรรค จะเป็นการวิเคราะห์เกี่ยวกับสภาวะแวดล้อมภายนอกที่น่าจะมีผลกระทบต่อการดำเนินกิจการของสหกรณ์ออมทรัพย์สถาบันวิจัยการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง จำกัด มีรายละเอียดการดำเนินงานดังต่อไปนี้

1.1 สภาพปัจจัยภายใน ประกอบด้วย

1.1.1 โครงสร้าง/ระบบงาน/การควบคุมภายใน

1.1.2 ข้อบังคับ และระเบียบของสหกรณ์ฯ

1.1.3 ด้านการเงิน/เทคโนโลยี/อุปกรณ์/สถานที่

1.1.4 คณะกรรมการดำเนินการ

1.1.5 เจ้าหน้าที่

1.1.6 บริการต่างๆ/ธุรกิจของสหกรณ์

1.2 สภาพปัจจัยภายนอก ประกอบด้วย

1.2.1 นโยบายแห่งรัฐ กฎหมายสหกรณ์ การเมือง เทคโนโลยี

1.2.2 หน่วยงานของรัฐ พันธมิตรทางธุรกิจ แหล่งเงินทุน และสมาชิก

2. กำหนดวิสัยทัศน์ สร้างวิสัยทัศน์ร่วมกัน

3. กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ และเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนกลยุทธ์

4. แผนพัฒนาสหกรณ์ ในช่วงระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566-2570)

บทที่ 2

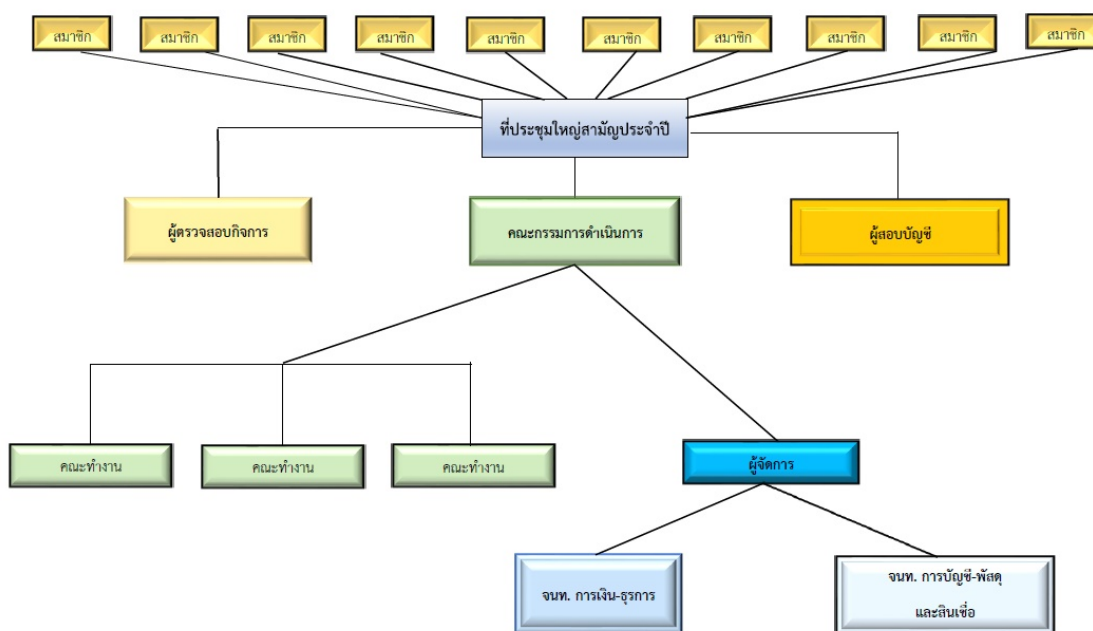
ข้อมูลทั่วไป

ประวัติความเป็นมา

สหกรณ์ได้จัดตั้งขึ้นและได้รับจดทะเบียนเมื่อวันที่ 11 กันยายน พ.ศ.2530 โดยใช้ชื่อว่า “สหกรณ์ ออมทรัพย์สถาบันวิจัยการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่งแห่งชาติ จำกัด” เลขหมายทะเบียนสหกรณ์ที่ สทส(อ) 118/2530 ตั้งอยู่ที่อาคารสำนักงานสถาบันวิจัยการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่งแห่งชาติ และได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น “สหกรณ์ออมทรัพย์สถาบันวิจัยการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง จำกัด” เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2550 ปัจจุบันสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 1/19 หมู่ที่ 3 ตำบลเขารูปช้าง อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดสงขลา อยู่ในหน่วยงานศูนย์วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี และนวัตกรรมสัตว์น้ำชายฝั่ง (สถาบันวิจัยเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง ได้ถูกปรับโครงสร้าง ตามแนวนโยบายการปฏิรูประบบราชการของกรมประมง เปลี่ยนชื่อจากเดิม เป็นศูนย์วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี และนวัตกรรมสัตว์น้ำชายฝั่ง)

ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564 มีทุนดำเนินงาน 142,793,493.27 บาท สมาชิกจำนวน 687 คน คณะกรรมการดำเนินการปัจจุบัน (ปี 2565) ชุดที่ 35 จำนวน 10 คน ฝ่ายจัดการ จำนวน 3 คน ผู้ตรวจสอบกิจการ จำนวน 1 คน และผู้สอบบัญชี (ว่าจ้าง) จำนวน 1 คน

โครงสร้างของสหกรณ์ออมทรัพย์สถาบันวิจัยการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่งแห่งชาติ จำกัด



บทที่ 3

ผลการวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อม

สหกรณ์ออมทรัพย์สถาบันวิจัยการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง จำกัด โดยคณะกรรมการดำเนินการ สหกรณ์ ผู้ตรวจสอบกิจการ เจ้าหน้าที่ และตัวแทนสมาชิกสหกรณ์ รวมทั้งข้าราชการที่ปรึกษา และข้าราชการ จากสำนักงานสหกรณ์จังหวัดสงขลา ได้ร่วมดำเนินการวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมของสหกรณ์ฯ โดยแบ่ง ออกเป็น 2 ประเด็นใหญ่ ๆ คือ ปัจจัยสภาพแวดล้อมในและปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก เพื่อให้รู้ถึงการ เปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้นทั้งภายในและภายนอกสหกรณ์ ทั้งในส่วนที่เกิดขึ้นแล้ว และแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นใน อนาคต ตลอดจนผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่มีต่อสหกรณ์ และเพื่อที่จะทราบว่าในปัจจุบัน สหกรณ์มีสถานการณ์ และสถานภาพเป็นอย่างไร โดยการวิเคราะห์มุ่งหาคำตอบที่เป็นจุดแข็ง (Strengths) จุดอ่อน (Weakness) โอกาส (Opportunity) และอุปสรรค (Threats) เพื่อนำไปใช้ในการกำหนดทิศทางการ ดำเนินงานของสหกรณ์ และกำหนดกลยุทธ์ในการพัฒนาสหกรณ์ต่อไป

1. ผลการวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในของสหกรณ์

การวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในของสหกรณ์ออมทรัพย์สถาบันวิจัยการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ ชายฝั่ง จำกัด ประกอบด้วย โครงสร้างองค์กร ระบบงาน/การควบคุมภายใน ข้อบังคับ/ระเบียบ การเงิน คณะกรรมการดำเนินการ เจ้าหน้าที่ เทคโนโลยี อุปกรณ์ สำนักงาน และบริการ/ธุรกิจสหกรณ์ ซึ่งผลการ วิเคราะห์มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ตารางที่ 1 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในที่มีผลต่อการดำเนินงานของสหกรณ์ออม ทรัพย์สถาบันวิจัยการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง จำกัด

ประเด็นการวิเคราะห์	จุดแข็ง	จุดอ่อน
1. โครงสร้างองค์กร		
- โครงสร้างองค์กรมีความเหมาะสมเอื้อต่อการปฏิบัติงาน	/	
- จำนวนเจ้าหน้าที่เหมาะสมกับภาระงานในปัจจุบัน	/	
- มีแผนกลยุทธ์ และแผนงานโครงการประจำปี	/	
- บริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล	/	
2. ระบบงาน/การควบคุมภายใน		
- การบริการเงินกู้ เงินฝาก เงินสวัสดิการ มีความสะดวกรวดเร็ว	/	
- มีการมอบหมายงานให้เจ้าหน้าที่เป็นลายลักษณ์อักษร	/	
- มีการหมุนเวียนสับเปลี่ยนหน้าที่ของเจ้าหน้าที่	/	
- การจ่ายเงินกู้สามัญทุกประเภท จ่ายผ่านบัญชีเงินฝากสมาชิก	/	
- มีรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบกิจการทุกเดือน	/	
- มีการจ้างผู้สอบบัญชีอนุญาตจากบุคคลภายนอก	/	

ประเด็นการวิเคราะห์	จุดแข็ง	จุดอ่อน
8. สำนักงานฯ		
- มีสถานที่ ทำเลที่ตั้ง	/	
- สถานที่ที่มีที่จอดรถมากพอ	/	
9. บริการ/ธุรกิจสหกรณ์		
- ทศนคติของสมาชิกต่อการบริหารงานของคณะกรรมการ	/	
- มีการจัดสวัสดิการให้แก่สมาชิกอย่างทั่วถึง	/	
- ข้อมูลข่าวสาร การประชาสัมพันธ์ให้แก่สมาชิกอย่างทั่วถึง	/	
- ดอกเบี้ยเงินฝากสูงกว่าธนาคาร	/	
- การปล่อยเงินกู้ให้สมาชิกสูง	/	
- สมาชิกมีเงินเดือนไม่พอหักชำระหนี้		/
- มีแผนงานโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิก	/	
- การให้สินเชื่อกับสมาชิกสะดวก รวดเร็ว	/	
- อัตราดอกเบี้ยเงินกู้สูงกว่าธนาคาร		/

2. ผลการวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอกของสหกรณ์

การวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอกของสหกรณ์ออมทรัพย์สถาบันวิจัยการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง จำกัด ประกอบด้วย สมาชิก หน่วยงานสนับสนุน สถาบันการเงิน และพันธมิตรธุรกิจ ซึ่งผลการวิเคราะห์มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ตารางที่ 2 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์สถาบันวิจัยการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง จำกัด

ประเด็นการวิเคราะห์	โอกาส	อุปสรรค
1. สมาชิก		
- สมาชิกส่วนหนึ่งขาดวินัยทางการเงิน		/
- สมาชิกส่วนหนึ่งมีทัศนคติในเชิงลบต่อการบริหารงาน		/
- สมาชิกส่วนหนึ่งมีหนี้สินนอกระบบ		/
- สมาชิกส่วนมากให้ความร่วมมือกับสหกรณ์ด้วยดี	/	
- สมาชิกส่วนมาก มีความเชื่อมั่น ศรัทธา ต่อสหกรณ์	/	
- สหกรณ์เปิดกว้างในการรับสมาชิกที่อยู่ในจังหวัดสงขลา และใกล้เคียง	/	
2. หน่วยงานสนับสนุน		
- สำนักงานสหกรณ์จังหวัด ให้คำแนะนำ ส่งเสริม และร่วมประชุม	/	
- สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ ให้คำแนะนำ และร่วมประชุม	/	
- กรมส่งเสริมสหกรณ์ เยี่ยมชมส่งเสริมให้คำแนะนำ	/	
- หน่วยงานต้นสังกัด ให้ความร่วมมือในการหักเงินได้รายเดือนส่งสหกรณ์	/	

- สันนิบาตรสหกรณ์/ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์/สหกรณ์ขนาดใหญ่ มหาวิทยาลัย ให้การสนับสนุนด้านวิชาการ และแหล่งเงินทุน	/	
3. สถาบันการเงิน		
- ธนาคารพาณิชย์คิดดอกเบี้ยเงินกู้ต่ำกว่าสหกรณ์		/
- สถาบันการเงินอื่น ๆ ปล่อยเงินกู้ โดยมีวงเงินกู้สูงกว่าสหกรณ์		/
- การบริหารสินเชื่อของแหล่งเงินกู้อื่นให้ความสะดวก รวดเร็ว		/
- มี พรบ. สหกรณ์ กำหนดให้หักเงินเดือนชำระหนี้สหกรณ์ก่อนชำระหนี้อื่น	/	
4. พันธมิตรธุรกิจ		
- ธนาคาร และสถาบันการเงินอื่น สนับสนุนด้านแหล่งเงินทุน	/	
- สหกรณ์อื่นให้การสนับสนุนด้านการเงิน และแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร	/	
- การเชื่อมโยงเครือข่ายสหกรณ์พันธมิตร การโอนสมาชิกระหว่างสหกรณ์ ช่วยหักเงินส่งชำระหนี้ระหว่างสหกรณ์	/	

3. ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงทางการเงิน

การวิเคราะห์ความเสี่ยงทางการเงินเป็นข้อมูลที่สำคัญเพื่อให้เข้าใจข้อมูลทางการเงินของสหกรณ์ที่ถูกต้องและสมบูรณ์ เพื่อนำไปเป็นแนวทางในการตัดสินใจในการดำเนินงานที่เหมาะสม ผลการวิเคราะห์สถานะทางการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์สถาบันวิจัยการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง จำกัด ประกอบด้วย ข้อมูลสำหรับปีบัญชี 30 กันยายน พ.ศ. 2564 เปรียบเทียบกับปีก่อน งบแสดงฐานะทางการเงิน งบกำไร (ขาดทุน) และงบกระแสเงินสดย้อนหลัง 3 ปี

ข้อมูลสำหรับปีบัญชี 30 กันยายน พ.ศ. 2564 เปรียบเทียบกับปีก่อน

รายการ	ปี 2563	ปี 2564	เพิ่ม (ลด)	เพิ่มขึ้นจากปีก่อน (%)
จำนวนสมาชิก	681.00	687.00	6.00	0.87%
สินทรัพย์ทั้งสิ้น	131,440,743.79	142,793,493.27	11,352,749.48	7.95%
หนี้สินรวม	43,964,851.86	48,706,103.83	4,741,251.97	9.73%
ทุนของสหกรณ์	87,475,891.93	94,087,389.44	6,611,497.51	7.03%
ทุนเรือนหุ้น	74,894,130.00	80,558,620.00	5,664,490.00	7.03%
ทุนสำรอง	4,737,323.70	5,350,623.70	613,300.00	11.46%
เงินรับฝาก	42,149,216.57	46,834,202.18	4,684,985.61	10.00%
ลูกหนี้เงินให้กู้สุทธิ	113,995,603.03	116,529,601.11	2,533,998.08	2.17%
รายได้	8,643,705.94	8,898,324.80	254,618.86	2.86%
ค่าใช้จ่าย	2,750,765.53	2,856,156.29	105,390.76	3.69%
กำไรสุทธิประจำปี	5,892,940.41	6,042,168.51	149,228.10	2.47%

งบแสดงฐานะทางการเงิน งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด (ย้อนหลัง 3 ปี)

รายการ	2561	2562	2563	2564
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	3,327,313.14	1,210,806.41	2,241,964.22	7,148,946.25
เงินฝากสหกรณ์อื่น-สุทธิ	2,317,552.66	2,609,188.38	15,068,613.30	18,560,169.71
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น-สุทธิ	18,726,288.54	18,739,915.08	15,384,695.06	13,435,971.93
ลูกหนี้ระยะสั้น-สุทธิ	252,569.10	116,986.02	-	-
ดอกเบี้ยเงินให้กู้ค้างรับ	27,155.74	17,486.96	15,976.05	14,363.61
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	34,512.41	23,383.06	14,215.94	20,812.16
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	24,685,391.59	22,717,765.91	32,725,464.57	39,180,263.66
เงินลงทุนระยะยาว	100,000.00	100,000.00	100,000.00	396,500.00
รายการ	2561	2562	2563	2564
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	93,090,594.65	93,535,329.01	98,610,907.97	103,093,629.18
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	7,185.96	5,164.14	4,371.25	24,100.43
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	99,000.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	93,197,780.61	93,640,493.15	98,715,279.22	103,613,229.61
รวมสินทรัพย์	117,883,172.20	116,358,259.06	131,440,743.79	142,793,493.2
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึง	6,720,000.00	979,716.88	-	-
เงินรับฝาก	31,751,518.66	34,542,641.8	42,149,216.57	46,834,202.18
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	80,170.04	59,285.85	176,745.29	58,621.65
รวมหนี้สินหมุนเวียน	38,551,688.70	35,581,644.54	42,325,961.86	46,892,823.83
เงินกู้ยืมระยะยาว	6,979,994.00	-	-	-
สำรองบำเหน็จเจ้าหน้าที่	1,238,460.00	1,456,840.00	1,638,890.00	1,813,280.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	8,218,454.00	1,456,840.00	1,638,890.00	1,813,280.00
รวมหนี้สิน	46,770,142.70	37,038,484.54	43,964,851.86	48,706,103.83
ทุนเรือนหุ้น	61,375,840.00	67,955,670.00	74,894,130.00	80,558,620.00
ทุนสำรอง	3,645,490.68	4,170,700.68	4,737,323.70	5,350,623.70
ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบ	849,661.33	1,529,826.82	1,951,497.82	2,135,977.23
กำไรสุทธิประจำปี	5,242,037.49	5,663,577.02	5,892,940.41	6,042,168.51
รวมทุนของสหกรณ์	71,113,029.50	79,319,774.52	87,475,891.93	94,087,389.44
รวมหนี้สินและทุนของสหกรณ์	117,883,172.20	116,358,259.06	131,440,743.79	142,793,493.27
รวมรายได้ดอกเบี้ยและ	8,478,026.30	8,423,476.65	8,632,019.54	8,892,102.22

รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและเงินลงทุน	1,648,709.26	1,405,828.64	1,168,221.21	1,140,771.09
รวมหนี้สงสัยจะสูญ	212,037.97	212,037.97	-	-
รวมรายได้อื่น	26,206.44	26,631.01	11,686.40	6,222.58
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	1,401,448.02	1,592,739.97	1,582,544.32	1,715,385.20
กำไรสุทธิ	5,242,037.49	5,663,577.02	5,892,940.41	6,042,168.51

รายการ	2561	2562	2563	2564
กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน	6,179,149.17	11,144,762.96	10,823,475.85	3,563,723.83
กระแสเงินสดสุทธิจากการลงทุน	-	(2,040.00)	(1,128.00)	(296,500.00)
กระแสเงินสดสุทธิจากการจัดหาเงิน	(7,650,850.73)	(12,967,593.97)	2,668,234.88	5,131,314.61
กระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,471,701.56)	(1,824,871.01)	13,490,582.73	8,398,538.44
รวมทุนภายใน	104,104,928.16	115,378,542.18	131,263,998.50	142,734,871.62
รวมทุนภายนอก	13,778,244.04	979,716.88	176,745.29	58,621.65

ข้อมูลวิเคราะห์อัตราส่วนต่าง ๆ เปรียบเทียบกับปีก่อน

	อัตราส่วน	สูตรคำนวณ	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	
มิติที่ 1 ความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง (Capital Strength)							
1	อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E)	หนี้สินทั้งสิ้น	43.965	48.706	0.50	0.52	เท่า
		ทุนของสหกรณ์	87.476	94.087			
2	อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์	ทุนสำรอง	4.737	5.351	0.04	0.04	เท่า
		สินทรัพย์ทั้งสิ้น	131.441	142.793			
3	อัตราส่วนการเติบโตทุนของสหกรณ์	ทุนของสภ.ปีปัจจุบัน - ปีก่อน x100	8.156	6.611	10.28	7.56	%
		ทุนของสภ.ปีก่อน	79.320	87.476			
4	อัตราส่วนการเติบโตของหนี้	หนี้สินทั้งสิ้นปีปัจจุบัน - ปีก่อน x100	6.926	4.741	18.70	10.78	%
		หนี้สินทั้งสิ้นปีก่อน	37.038	43.965			
5	อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของทุน	กำไรสุทธิ x 100	5.893	6.042	7.07	6.66	%
		ทุนของสหกรณ์ถัวเฉลี่ย	83.398	90.782			
มิติที่ 2 คุณภาพของสินทรัพย์ (Asset Quality)							
1	อัตราการค้างชำระของลูกค้าหนี้	หนี้ที่ไม่สามารถชำระได้ตามกำหนด x100			0	0	%
		หนี้ที่ถึงกำหนดชำระ					
2	อัตราการหมุนของสินทรัพย์	รายได้หลัก	8.632	8.892	0.07	0.06	รอบ
		สินทรัพย์ทั้งสิ้นถัวเฉลี่ย	123.900	137.117			
3	อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	กำไรจากการดำเนินงาน x 100	5.893	6.042	4.76	4.41	%
		สินทรัพย์ทั้งสิ้นถัวเฉลี่ย	123.900	137.117			

	อัตราส่วน	สูตรคำนวณ	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	
4	อัตราการเติบโตของสินทรัพย์	สินทรัพย์ทั้งสิ้นปีปัจจุบัน - ปีก่อน x 100	15.082	11.353	12.96	8.64	%
		สินทรัพย์ทั้งสิ้นปีก่อน	116.358	131.441			
มิติที่ 3 ชีตความสามารถในการบริหาร (Management Ability)							
1	อัตราการเติบโตของธุรกิจ	ปริมาณธุรกิจรวมปีปัจจุบัน - ปีก่อน x100			7.21	4.88	%
		ปริมาณธุรกิจรวมปีก่อน					
มิติที่ 4 การทำกำไร (Earning Sufficiency)							
1	อัตราส่วนกำไร(ขาดทุน)ต่อสมาชิก	กำไรสุทธิ	5.893	6.042	8,653.36	8,795.01	บาท
		จำนวนสมาชิก	0.001	0.001			
2	อัตราส่วนเงินออมต่อสมาชิก	เงินรับฝากสมาชิก+ทุนเรือนหุ้น	117.043	127.393	171,869.82	185,433.51	บาท
		จำนวนสมาชิก	0.001	0.001			
3	อัตราส่วนหนี้สินต่อสมาชิก	ลูกหนี้เงินกู้ + ลูกหนี้การค้า + ลูกหนี้บริการ	113.996	116.367	167,394.42	169,405.15	บาท
		จำนวนสมาชิก	0.001	0.001			
4	อัตราส่วนค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน.	ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน. X100	1.583	1.715	21.17	22.11	%
		กำไรก่อนหัก ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	7.475	7.758			
5	อัตราส่วนค่าใช้จ่ายดำเนินงานทั้งสิ้นต่อรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากการลงทุน	ค่าใช้จ่ายดำเนินงานทั้งสิ้น x100	1.583	1.715	18.33	19.29	%
		รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากการลงทุน	8.632	8.892			

	อัตราส่วน	สูตรคำนวณ	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	
6	อัตราการเติบโตของทุนสำรอง	ทุนสำรองปีปัจจุบัน - ปีก่อน x100	0.567	0.613	13.59	12.95	%
		ทุนสำรองปีก่อน	4.171	4.737			
7	อัตราการเติบโตของทุนสะสมอื่น	ทุนสะสมอื่นปีปัจจุบัน - ปีก่อน x100	0.422	0.184	27.56	9.45	%
		ทุนสะสมอื่นปีก่อน	1.530	1.951			
8	อัตราการเติบโตของกำไรสุทธิ	กำไรสุทธิปีปัจจุบัน - ปีก่อน x100	0.229	0.149	4.05	2.53	%
		กำไรสุทธิปีก่อน	5.664	5.893			
9	อัตราส่วนกำไร(ขาดทุน)สุทธิ	กำไรสุทธิ x100	5.893	6.042	68.27	67.95	%
		รายได้หลัก	8.632	8.892			
มิติที่ 5 สภาพคล่อง (Liquidity)							
1	อัตราส่วนทุนหมุนเวียน	สินทรัพย์หมุนเวียน	32.725	39.180	0.77	0.84	เท่า
		หนี้สินหมุนเวียน	42.326	46.893			
2	อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว	สินทรัพย์สภาพคล่องสูง	17.311	25.709	0.41	0.55	เท่า
		หนี้สินหมุนเวียน	42.326	46.893			
3	อัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนด	ลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนดx100			100	100	%
		ลูกหนี้ระยะสั้นที่ถึงกำหนดชำระ					

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2564	ปี 2563	สอ.โดยรวม ขนาดใหญ่่มาก
1.1 ความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง			
1.1.1 อัตราส่วนหนี้สินทั้งสินต่อทุน	0.52 เท่า	0.50 เท่า	0.50 เท่า
1.1.2 อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์	0.04 เท่า	0.04 เท่า	0.05 เท่า
1.1.3 อัตราการเติบโตของสหกรณ์	ร้อยละ 7.56	ร้อยละ 10.28	ร้อยละ 2.45
1.1.4 อัตราการเติบโตของหนี้	ร้อยละ 10.78	ร้อยละ 18.70	ร้อยละ (3.24)
1.1.5 อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของทุน	ร้อยละ 6.66	ร้อยละ 7.07	ร้อยละ 6.17
1.2 คุณภาพสินทรัพย์			
1.2.1 อัตราการค้างชำระ	ร้อยละ.....	ร้อยละ.....	ร้อยละ.....
1.2.2 อัตราหมุนของสินทรัพย์	0.06 รอบ	0.07 รอบ	0.06 รอบ
1.2.3 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	ร้อยละ 4.41	ร้อยละ 4.76	ร้อยละ 4.06
1.2.4 อัตราการเติบโตของสินทรัพย์	ร้อยละ 8.64	ร้อยละ 12.96	ร้อยละ 0.47
1.3 การบริหารจัดการ			
1.3.1 อัตราการเติบโตของธุรกิจ	ร้อยละ 4.88	ร้อยละ 7.21	ร้อยละ (4.48)
1.4 การทำกำไร			
1.4.1 กำไรต่อสมาชิก	8,795.01 บาท	8,653.36 บาท	14,176.56 บาท
1.4.2 เงินออมต่อสมาชิก	185,433.51 บาท	171,869.82 บาท	276,500.86 บาท
1.4.3 หนี้สินต่อสมาชิก	169,405.15 บาท	167,394.42 บาท	282,411.29 บาท
1.4.4 อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	ร้อยละ 22.11	ร้อยละ 21.17	ร้อยละ 14.00
1.4.5 อัตราค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	ร้อยละ 19.29	ร้อยละ 18.33	ร้อยละ -
1.4.6 อัตราการเติบโตของทุนสำรอง	ร้อยละ 12.95	ร้อยละ 13.59	ร้อยละ 5.60
1.4.7 อัตราการเติบโตของทุนสะสมอื่น	ร้อยละ 9.45	ร้อยละ 27.56	ร้อยละ 6.58
1.4.8 อัตราการเติบโตของกำไร (ขาดทุน)	ร้อยละ 2.53	ร้อยละ 4.05	ร้อยละ 0.96
1.4.9 อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ 67.94	ร้อยละ 68.27	ร้อยละ 69.91
1.4.10 อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ.....	ร้อยละ.....	ร้อยละ.....

อัตราส่วนทางการเงิน (ต่อ)	ปี 2564	ปี 2563	สอ.โดยรวม ขนาดใหญ่มาก
1.5 สภาพคล่อง			
1.5.1 อัตราส่วนทุนหมุนเวียน	0.84 เท่า	0.77 เท่า	0.91 เท่า
1.5.2 อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว	0.55 เท่า	0.41 เท่า	เท่า
1.5.3 อัตราหมุนของสินค้า	ครั้ง	ครั้ง	ครั้ง
1.5.4 อายุเฉลี่ยสินค้า (ระยะเวลาในการขายโดยเฉลี่ย)	วัน	วัน	วัน
1.5.5 อัตราหมุนของลูกหนี้	ครั้ง	ครั้ง	ครั้ง
1.5.6 อายุเฉลี่ยลูกหนี้ (ระยะเวลาจัดเก็บหนี้โดยเฉลี่ย)	วัน	วัน	วัน
1.5.7 อัตราลูกหนี้เงินกู้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนด	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 99.47

2. ประเภทธุรกิจ	เป้าหมาย	ผลงาน	ร้อยละ/เท่า ผลงานต่อเป้าหมาย
2.1 รับฝากเงิน (ปีก่อน 14,217,485.64)	4,000,000.00	11,764,567.59	2.94 เท่า
2.2 ให้เงินกู้ (ปีก่อน 68,785,290.00)	70,000,000.00	75,288,894.00	1.08 เท่า
รวม (ปีก่อน 83,002,775.64)	74,000,000.00	87,053,461.59	

เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 4,050,685.95 (ร้อยละ 4.88)

สรุปผลการตรวจสอบ

ณ วันสิ้นปี 30 กันยายน 2564 สหกรณ์มีมูลค่าธุรกิจรวม จำนวน 87,053,461.59 บาท โดยเป็นการให้เงินกู้ ร้อยละ 86.49 รองลงมาเป็นการรับฝากเงิน ร้อยละ 13.51 ผลการดำเนินงาน ธุรกิจสินเชื่อสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด ร้อยละ 7.56 และการรับฝากเงินสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด 1.94 เท่า สหกรณ์มีอัตราการเติบโตของธุรกิจเพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.88 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

1 ด้านความเพียงพอของเงินทุนจากข้อมูลดังกล่าว สามารถวิเคราะห์ความเสี่ยงทางการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์สถาบันวิจัยการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง จำกัด ได้ดังนี้

สหกรณ์มีทุนดำเนินงานทั้งสิ้น จำนวน 142,793,493.27 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 11,352,749.48 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.64 ทุนดำเนินงานดังกล่าว ส่วนใหญ่มาจากแหล่งเงินทุนภายในของสหกรณ์ ร้อยละ 99.96 ประกอบด้วยเงินทุนของสหกรณ์ร้อยละ 65.89 เงินรับฝากจากสมาชิกร้อยละ 32.80 และสำรองบำเหน็จเจ้าหน้าที่ร้อยละ 1.27 ส่วนที่เหลือมาจากแหล่งเงินทุนภายนอกซึ่งเป็นหนี้สินอื่นๆ ร้อยละ 0.04 ของทุนดำเนินงานทั้งสิ้น หากพิจารณาถึงความเข้มแข็งและเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยงแล้ว เจ้าหน้าที่ไม่มีความเสี่ยง โดยสหกรณ์มีอัตราส่วนหนี้สินทั้งสิ้นต่อทุน 0.52 เท่า แสดงว่าสหกรณ์ไม่มีความเสี่ยงทางด้านเงินทุน และทุนของสหกรณ์สามารถคุ้มครองหนี้ได้ทั้งหมด โดยสามารถก่อหนี้เพิ่มได้โดยไม่มีความเสี่ยง และสหกรณ์มีอัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์ทั้งสิ้น 0.04 เท่า ในขณะที่เดียวกันทุนของสหกรณ์เองที่มีอยู่ได้นำไปสร้างผลตอบแทนให้กับสหกรณ์ได้ในอัตราร้อยละ 6.66 สูงกว่าอัตราส่วนของสหกรณ์ประเภทออมทรัพย์ขนาด

ใหญ่มาก (Peer Group) ปี 2563 ที่มีอัตราร้อยละ 6.17 แสดงว่าการบริหารเงินทุนของสหกรณ์เองเพื่อก่อให้เกิดรายได้มีประสิทธิภาพสูงกว่าอัตราส่วนของสหกรณ์ขนาดเดียวกัน

2 คุณภาพของสินทรัพย์

สหกรณ์มีสินทรัพย์ทั้งสิ้น จำนวน 142,793,493.27 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 11,352,749.48 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.64 สหกรณ์ใช้ทุนดำเนินงานส่วนใหญ่ลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียน ร้อยละ 27.44 เงินลงทุนระยะยาวร้อยละ 0.27 เงินให้กู้ยืมระยะยาวร้อยละ 72.20 อุปกรณ์-สุทธิ ร้อยละ 0.02 และสินทรัพย์อื่นร้อยละ 0.07 ของทุนดำเนินงานทั้งสิ้น สินทรัพย์หมุนเวียนดังกล่าวส่วนใหญ่อยู่ในรูปของเงินสด เงินฝากธนาคาร เงินฝากสหกรณ์อื่นร้อยละ 65.62 รองลงมาเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นร้อยละ 34.29 และสินทรัพย์อื่นร้อยละ 0.09 จะเห็นได้ว่าสหกรณ์ลงทุนในเงินให้กู้ยืมเป็นส่วนใหญ่ถึงร้อยละ 81.61 ของทุนดำเนินงานทั้งสิ้น ซึ่งเป็นส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะสั้น ร้อยละ 9.41 และเงินให้กู้ยืมระยะยาวร้อยละ 72.20 สินทรัพย์ของสหกรณ์ที่มีอยู่ได้ถูกนำไปใช้ในการดำเนินงาน เพื่อก่อให้เกิดรายได้ 0.06 รอบ ต่ำกว่าปีก่อนซึ่งเท่ากับ 0.07 รอบ และเท่ากับอัตราส่วนเฉลี่ยของสหกรณ์ประเภทออมทรัพย์ขนาดใหญ่มาก (Peer Group) ปี 2563 ที่มีอัตรา 0.06 รอบ แสดงว่าปีนี้สหกรณ์นำสินทรัพย์ไปก่อให้เกิดรายได้เท่ากับอัตราส่วนเฉลี่ยของสหกรณ์ขนาดเดียวกัน ในขณะที่เดียวกันสินทรัพย์ที่มีอยู่ได้นำไปสร้างผลตอบแทนให้กับสหกรณ์ได้ในอัตราร้อยละ 4.41 สูงกว่าอัตราส่วนของสหกรณ์ประเภทออมทรัพย์ขนาดใหญ่มาก (Peer Group) ปี 2563 ที่มีอัตราร้อยละ 4.06 แสดงให้เห็นว่าสหกรณ์ใช้สินทรัพย์เพื่อก่อให้เกิดรายได้มีประสิทธิภาพสูงกว่าอัตราส่วนของสหกรณ์ขนาดเดียวกัน อย่างไรก็ตามจากสภาวะความเสี่ยงของการลงทุนในธุรกิจปัจจุบัน สหกรณ์จึงควรบริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่หมุนเวียนในการใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่และปลอดภัย รวมทั้งบริหารลูกหนี้ให้มีการชำระหนี้ตามกำหนดสัญญา เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายจากการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

3 ด้านขีดความสามารถในการบริหาร

สหกรณ์มีมูลค่าธุรกิจรวมทั้งสิ้น 87,053,461.59 บาท มีอัตราการเติบโตของธุรกิจเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 4,050,685.95 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.88 สูงกว่าอัตราส่วนของสหกรณ์ประเภทออมทรัพย์ขนาดใหญ่มาก (Peer Group) ปี 2563 ที่มีอัตราลดลงร้อยละ 4.48 โดยเป็นธุรกิจสินเชื่อร้อยละ 86.49 และธุรกิจการรับฝากเงินร้อยละ 13.51 การบริหารธุรกิจสรุปได้ ดังนี้

ธุรกิจสินเชื่อ ระหว่างปีสหกรณ์ให้เงินกู้แก่สมาชิกจำนวน 260 ราย เป็นเงิน 75,288,894.00 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 6,503,604.00 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.45 และคิดเป็น 1.08 เท่า ของเป้าหมายที่กำหนด ณ วันสิ้นปี สหกรณ์มีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมคงเหลือ 331 ราย จำนวน 443 สัญญา เป็นเงินทั้งสิ้น 116,366,975.38 บาท สหกรณ์ไม่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เนื่องจากไม่มีลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ และมีดอกเบี้ยเงินให้กู้ค้างรับจำนวน 14,363.61 บาท สหกรณ์ได้รับชำระดอกเบี้ยค้างรับทั้งจำนวนแล้วหลังวันสิ้นปีบัญชี

สหกรณ์ยื่นยันยอดโดยขอคำยืนยันยอดลูกหนี้เงินกู้ จำนวน 443 ราย เป็นเงิน 116,366,975.38 บาท ได้รับคำตอบ จำนวน 256 ราย เป็นเงิน 98,415,797.91 บาท ไม่ได้รับคำตอบ จำนวน 187 ราย เป็นเงิน 17,951,177.47 บาท ปรากฏว่าที่ได้รับคำตอบจากสมาชิก ยืนยันยอดว่าถูกต้องทุกราย ไม่มีสมาชิกรายใดทักท้วง

การรับฝากเงิน ระหว่างปีสหกรณ์รับเงินฝากจากสมาชิก จำนวน 11,764,567.59 บาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 2,452,918.05 บาท หรือลดลงร้อยละ 17.25 คิดเป็น 2.94 เท่า ของเป้าหมายที่กำหนด ณ วันสิ้นปีมีเงินรับฝากคงเหลือ 284 ราย จำนวน 327 บัญชี เป็นเงินทั้งสิ้น 46,834,202.18 บาท

สหกรณ์ยื่นยันยอดโดยขอคำยืนยันยอดเงินรับฝาก จำนวน 327 ราย เป็นเงิน 46,834,202.18 บาท ได้รับคำตอบ จำนวน 226 ราย เป็นเงิน 27,370,155.72 บาท ไม่ได้รับคำตอบ จำนวน 101 ราย เป็นเงิน 19,464,046.46 บาท ปรากฏว่าที่ได้รับคำตอบจากสมาชิก ยืนยันยอดว่าถูกต้องทุกราย ไม่มีสมาชิกรายใดทักท้วง

4 ด้านการทำกำไร

สหกรณ์มีรายได้รวมทั้งสิ้นจำนวน 8,898,324.80 บาท และมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้นจำนวน 2,856,156.29 บาท ส่งผลให้สหกรณ์มีกำไรสุทธิจำนวน 6,042,168.51 บาท คิดเป็นร้อยละ 67.94 ของยอดรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากการลงทุน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 149,228.10 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.53 สมาชิกมีรายได้รวมเฉลี่ยคนละ 12,952.44 บาท ค่าใช้จ่ายรวมเฉลี่ยคนละ 4,157.43 บาท ณ วันสิ้นปีมีกำไรสุทธิเฉลี่ยคนละ 8,795.01 บาท เงินออมเฉลี่ยต่อสมาชิก 185,433.51 บาท หนี้สินเฉลี่ยต่อสมาชิก 169,405.15 บาท มีอัตราการเติบโตของทุนสำรอง ร้อยละ 12.95

5 ด้านสภาพคล่อง

สหกรณ์มีอัตราส่วนทุนหมุนเวียน 0.84 เท่า ปีก่อนเท่ากับ 0.77 สูงกว่าปีก่อน และต่ำกว่าอัตราส่วนเฉลี่ยของประเภทออมสหกรณ์ทรัพย์ขนาดใหญ่มาก (Peer Group) ปี 2563 ที่มีจำนวน 0.91 หากพิจารณาส่วนประกอบของสินทรัพย์หมุนเวียนแล้วพบว่าส่วนใหญ่เป็นเงินสด เงินฝากธนาคารและสหกรณ์อื่นร้อยละ 65.62 รองลงมาเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นร้อยละ 34.29 และสินทรัพย์อื่น ๆ ร้อยละ 0.09 ของสินทรัพย์หมุนเวียนทั้งสิ้น ดังนั้นสภาพคล่องทางการเงินของสหกรณ์จึงขึ้นอยู่กับประสิทธิภาพในการบริหารเงินสดเงินฝากธนาคาร เงินฝากสหกรณ์อื่น ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมเป็นสำคัญ นอกจากนี้ถ้าพิจารณาส่วนประกอบของหนี้สินหมุนเวียนควบคู่กันไปด้วยแล้ว จะเห็นว่าหนี้สินหมุนเวียนส่วนใหญ่เป็น เงินรับฝาก ดังนั้น สหกรณ์ควรบริหารด้านเงินรับฝากให้ทันต่อสถานการณ์ และต้องระมัดระวังไม่ให้เกิดข้อบกพร่องทางการเงินซึ่งเป็นสาเหตุให้สมาชิกผู้ฝากเงินถอนเงินรับฝากออกจากสหกรณ์ และระมัดระวังเงินไหลออกจากการถอนเงินของผู้รับฝากรายใหญ่ ซึ่งหากมีการถอนเงินพร้อมกันในคราวเดียวกันก็อาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของสหกรณ์ได้

6 ด้านผลกระทบของธุรกิจ

ผลกระทบของเศรษฐกิจไทยโดยรวมมีแนวโน้มขยายตัวต่ำลง โดยการส่งออกสินค้าหดตัว รายได้จากนักท่องเที่ยวต่างประเทศลดลง การลงทุนภาครัฐชะลอตัว ค่าเงินบาทแข็งค่ามากเกินไป ทำให้เศรษฐกิจชะลอตัวลง สภาวะดอกเบี้ยมีแนวโน้มผันผวน ดังนั้นสหกรณ์ต้องติดตามสภาวะดอกเบี้ยอย่างใกล้ชิด เพื่อนำไปพิจารณา กำหนดนโยบายการบริหารงานอย่างเหมาะสมและทันต่อเหตุการณ์ สหกรณ์มีการให้เงินกู้แก่สมาชิก การรับฝากเงินและการลงทุนอย่างเหมาะสม มีการควบคุมด้านสินเชื่ออย่างมีประสิทธิภาพเป็นไปตามระเบียบของสหกรณ์อย่างเคร่งครัด และพิจารณาถึงความสามารถในการชำระหนี้ของสมาชิกเป็นหลัก มีความสามารถในการทำกำไรระดับที่ดี มีการบริหารสินทรัพย์อย่างเหมาะสมและมีสภาพคล่องเพียงพอต่อการบริหารงาน อันจะส่งผลให้สหกรณ์มีความมั่นคง เข้มแข็งอย่างยั่งยืนและอำนวยประโยชน์แก่มวลสมาชิกอย่างทั่วถึง

บทที่ 4

วิสัยทัศน์ การกิจ และกลยุทธ์

แผนกลยุทธ์เป็นรูปแบบการวางแผนที่ช่วยให้สหกรณ์พัฒนาตนเองได้ทันกับสภาพการเปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสม การวางแผนกลยุทธ์มีความสำคัญกับการศึกษาวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายใน และภายนอกเป็นประเด็นสำคัญ การวางแผนกลยุทธ์เป็นเงื่อนไขหนึ่งของการจัดการสหกรณ์จัดระบบการบริหารซึ่งจะส่งผลให้เกิดการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลเป็นที่พึงพอใจของมวลสมาชิก

การจัดทำแผนกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์สถาบันวิจัยการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง จำกัด ในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างกรอบทิศทางการพัฒนาสหกรณ์ และเป็นแนวทางปฏิบัติระหว่าง พ.ศ. 2566–2570 กลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นจะถูกนำไปพัฒนาเป็นแผนงานโครงการของสหกรณ์ในช่วงระยะเวลาการดำเนินการ โดยคำนึงถึงสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อสหกรณ์มาเป็นตัวกำหนดทิศทางใน 5 มิติ ได้แก่ (1) สมาชิก (2) อาคารสำนักงาน อุปกรณ์ และเทคโนโลยี (3) คณะกรรมการดำเนินการ (4) ฝ่ายจัดการ และ (5) เครือข่ายพันธมิตร หลังจากนั้นจึงนำมาวางแผนการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ อันจะส่งผลให้สหกรณ์เกิดความมั่นคง เป็นสหกรณ์ชั้นนำ เป็นองค์กรทางการเงินที่มั่นคง และเป็นที่พึ่งของสมาชิก จึงได้กำหนดภารกิจและกลยุทธ์ของสหกรณ์ออมทรัพย์สถาบันวิจัยการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง จำกัด ไว้เพื่อนำไปใช้เป็นแผนพัฒนาสหกรณ์ในปี พ.ศ. 2566-2570 ดังนี้

4.1 วิสัยทัศน์

“ สหกรณ์มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพชีวิต ดำเนินการโปร่งใส โยงใยเครือข่าย ก้าวไกลและมั่นคง ”

เป็นวิสัยทัศน์ของสหกรณ์ออมทรัพย์สถาบันวิจัยการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง จำกัด อันเป็นที่มาของการกำหนดกลยุทธ์ไว้เพื่อเป็นแนวทางและวางแผนการปฏิบัติงาน

4.2 ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย 5 ด้าน ได้แก่

1. การพัฒนาบุคลากร
2. ส่งเสริมคุณภาพชีวิตสมาชิก
3. การพัฒนาระบบการบริหารจัดการ
4. การพัฒนาระบบสารสนเทศและเทคโนโลยี
5. การพัฒนาสหกรณ์

4.3 วัตถุประสงค์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาบุคลากร

วัตถุประสงค์

1. เพื่อพัฒนาคณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ ให้มีศักยภาพและความพร้อมเป็นไปในทิศทางที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอื่นๆ
2. เพื่อส่งเสริมสนับสนุนให้ความรู้แก่สมาชิก กรรมการและเจ้าหน้าที่ให้เข้าใจบทบาทสิทธิและหน้าที่ของตนเองตามหลักสหกรณ์

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมคุณภาพชีวิตสมาชิก

วัตถุประสงค์

1. เพื่อส่งเสริมให้สมาชิกมีการออมเพิ่มขึ้น เล็งเห็นความสำคัญของการออม
2. เพื่อให้สมาชิกมีรายได้เพียงพอต่อการชำระหนี้ และเหลือเพียงพอสำหรับการดำรงชีพ
3. เพื่อให้สมาชิกมีสุขภาพร่างกายและจิตใจที่แข็งแรงสมบูรณ์ เพื่อลดรายจ่ายในการดูแลสุขภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการ

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้การดำเนินงานโปร่งใส มีหลักธรรมาภิบาลและการควบคุมภายในที่ดีในองค์กร สามารถตรวจสอบได้
2. เพื่อพัฒนาการดำเนินงานของสหกรณ์ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเอื้อต่อการดำรงอยู่ของสหกรณ์ และเอื้อประโยชน์ต่อคุณภาพชีวิตของสมาชิก
3. เพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการ การตรวจสอบ ให้สอดคล้องกับระเบียบข้อบังคับสหกรณ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4. มีแผนกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานที่เหมาะสม

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบสารสนเทศและเทคโนโลยี

วัตถุประสงค์

1. พัฒนาระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีที่ทันสมัยและเหมาะสมในการบริหารจัดการสหกรณ์
2. เพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสารโดยช่องทางการสื่อสารที่ทันสมัย
3. พัฒนาระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีให้ตอบสนองการใช้งานของสมาชิก กรรมการและเจ้าหน้าที่

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาสหกรณ์

วัตถุประสงค์

1. เพื่อสร้างสหกรณ์ให้ได้มาตรฐานและมีความพร้อมในการให้บริการสมาชิก นำระบบ 5 ส. มาใช้
2. พัฒนาจุดรับบริการให้สามารถอำนวยความสะดวกให้กับสมาชิก เช่น มีจุดบริการเครื่องดื่ม จัดสถานที่วางจำหน่ายสินค้าของสมาชิกและสหกรณ์อื่น มีบัตรคิวเพื่อจัดลำดับการบริการ
3. เพื่อให้สหกรณ์เป็นที่ยอมรับของบุคคลภายนอก
4. เพื่อพัฒนาโครงสร้างและระบบการบริการสมาชิก เพื่อการออมเงิน และสร้างความมั่นคงของชีวิต
5. ลดค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคของสหกรณ์ โดยติดระบบโซล่าเซลล์

4.4 ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์-กลยุทธ์-วัตถุประสงค์	โครงการ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาบุคลากร กลยุทธ์ : พัฒนาคุณภาพคณะกรรมการ เจ้าหน้าที่ และสมาชิก วัตถุประสงค์ 1. เพื่อพัฒนาคณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ ให้มี ศักยภาพและความพร้อมเป็นไปในทิศทางที่ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และตามพระราชบัญญัติ	การฝึกอบรม สัมมนา ดูงาน และ ประชาสัมพันธ์

สหกรณ์ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอื่นๆ 2. เพื่อส่งเสริมสนับสนุนให้ความรู้แก่สมาชิก กรรมการและเจ้าหน้าที่ให้เข้าใจบทบาทสิทธิ และหน้าที่ของตนเองตามหลักสหกรณ์	
--	--

ยุทธศาสตร์-กลยุทธ์-วัตถุประสงค์	โครงการ
<u>ยุทธศาสตร์ที่ 2</u> ส่งเสริมคุณภาพชีวิตสมาชิก กลยุทธ์ : พัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิกให้ดีขึ้น <u>วัตถุประสงค์</u> 1. เพื่อส่งเสริมให้สมาชิกมีการออมเพิ่มขึ้น เล็งเห็นความสำคัญของการออม 2. เพื่อให้สมาชิกมีรายได้เพียงพอต่อการชำระหนี้ และเหลือเพียงพอต่อการดำรงชีพ 3. เพื่อให้สมาชิกมีสุขภาพร่างกายและจิตใจที่แข็งแรงสมบูรณ์ เพื่อลดรายจ่ายในการดูแลสุขภาพ	1. สร้างแรงจูงใจในการออมเพิ่มกับสหกรณ์ 2. จัดฝึกอบรมให้องค์ความรู้ด้านการการเงิน การลงทุน 3. จัดฝึกอบรมส่งเสริมอาชีพให้กับสมาชิก เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับสมาชิก 4. ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมแก่สมาชิก ปฏิบัติตามศาสนกิจ 5. ส่งเสริม สนับสนุนการออกกำลังกาย กีฬา หรือสันทนาการอื่นๆ เช่น สนับสนุนอุปกรณ์ทางด้านกีฬา
<u>ยุทธศาสตร์ที่ 3</u> การพัฒนาระบบการบริหารจัดการ กลยุทธ์ : พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ <u>วัตถุประสงค์</u> 1. เพื่อให้การดำเนินงานโปร่งใส มีหลักธรรมาภิบาล และการควบคุมภายในที่ดีในองค์กร สามารถตรวจสอบได้ 2. เพื่อพัฒนาการดำเนินงานของสหกรณ์ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เอื้อต่อการดำรงอยู่ของสหกรณ์ และเอื้อประโยชน์ต่อคุณภาพชีวิตของสมาชิก 3. เพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการ การตรวจสอบ ให้สอดคล้องกับระเบียบข้อบังคับ สหกรณ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง 4. มีแผนกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานที่เหมาะสม	โครงการสหกรณ์สีขาวด้วยธรรมาภิบาล

ยุทธศาสตร์-กลยุทธ์-วัตถุประสงค์	โครงการ
<u>ยุทธศาสตร์ที่ 4</u> การพัฒนาระบบสารสนเทศและเทคโนโลยี กลยุทธ์ : พัฒนาระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีให้ทันสมัยและเหมาะสม <u>วัตถุประสงค์</u> 1. พัฒนาระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีที่ทันสมัยและเหมาะสมในการบริหารจัดการสหกรณ์ 2. เพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสารโดยช่องทางการสื่อสารที่ทันสมัย 3. พัฒนาระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีให้ตอบสนองการใช้งานของสมาชิก กรรมการ และเจ้าหน้าที่	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีในการบริหารจัดการสหกรณ์
<u>ยุทธศาสตร์ที่ 5</u> การพัฒนาสหกรณ์ กลยุทธ์ : พัฒนาสหกรณ์ให้มีมาตรฐาน และเป็นที่ยอมรับ <u>วัตถุประสงค์</u> 1. เพื่อสร้างสหกรณ์ให้ได้มาตรฐานและมีความพร้อมในการให้บริการสมาชิก นำระบบ 5 ส. มาใช้ 2. พัฒนาจุดรับบริการให้สามารถอำนวยความสะดวกให้กับสมาชิก เช่น มีจุดบริการ เครื่องดื่ม จัดสถานที่ว่างจำหน่ายสินค้าของสมาชิกและสหกรณ์อื่น มีบัตรคิวเพื่อจัดลำดับการบริการ 3. เพื่อให้สหกรณ์เป็นที่ยอมรับของบุคคลภายนอก 4. เพื่อพัฒนาโครงสร้างและระบบการบริการสมาชิก เพื่อการออมเงิน และสร้างความมั่นคงของชีวิต 5. ลดค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคของสหกรณ์ โดยติดระบบโซล่าเซลล์	โครงการสหกรณ์นำอยู่ (จัดทำโครงการ ระบบ 5 ส. (สะสาง สะอาด สะดวก สดใส ใส่ใจสมาชิก) ปรับปรุงภูมิทัศน์สหกรณ์)

บทที่ 5

แผนงาน/โครงการ

สหกรณ์ออมทรัพย์สถาบันวิจัยการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง จำกัด ได้กำหนดแผนงาน/โครงการ ระหว่าง พ.ศ. 2566-2570 รวมทั้งสิ้น 9 แผนงาน/โครงการ โดยแบ่งตามภารกิจ 6 ประการ คือ การพัฒนาบุคลากร การพัฒนาระบบการบริหารจัดการ และการพัฒนาองค์กร

ยุทธศาสตร์ที่ 1: การพัฒนาบุคลากร

กลยุทธ์ : พัฒนาคุณภาพคณะกรรมการ เจ้าหน้าที่ และสมาชิก

โครงการ : การฝึกอบรม สัมมนา ศึกษาดูงาน และประชาสัมพันธ์

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมคุณภาพชีวิตสมาชิก

กลยุทธ์ : พัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิกให้ดีขึ้น

โครงการ : 1. สร้างแรงจูงใจในการออมเพิ่มกับสหกรณ์
2. จัดฝึกอบรมให้องค์ความรู้ด้านการการเงิน การลงทุน
3. จัดฝึกอบรมส่งเสริมอาชีพให้กับสมาชิก เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับสมาชิก
4. ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมแก่สมาชิก ปฏิบัติตามศาสนกิจ
5. ส่งเสริม สนับสนุนการออกกำลังกาย กีฬา หรือสันทนาการอื่นๆ เช่น สนับสนุนอุปกรณ์ทางด้านกีฬา

ยุทธศาสตร์ที่ 3: การพัฒนาระบบการบริหารจัดการ

กลยุทธ์ : พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ

โครงการ : สหกรณ์สีขาวด้วยธรรมาภิบาล

ยุทธศาสตร์ที่ 4: การพัฒนาระบบสารสนเทศและเทคโนโลยี

กลยุทธ์ : พัฒนาระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีให้ทันสมัยและเหมาะสม

โครงการ : พัฒนาระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีในการบริหารจัดการสหกรณ์

ยุทธศาสตร์ที่ 5: การพัฒนาสหกรณ์

กลยุทธ์ : พัฒนาสหกรณ์ให้มีมาตรฐาน และเป็นที่ยอมรับ

โครงการ : โครงการสหกรณ์น่าอยู่

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนาบุคลากร

กลยุทธ์ : พัฒนาคุณภาพคณะกรรมการ เจ้าหน้าที่ และสมาชิก

ลำดับ	โครงการ/ แผนงาน	กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ	ระยะเวลา					ผู้รับผิดชอบ
						2566	2567	2568	2569	2570	
1	การฝึกอบรม สัมมนา ศึกษาดูงาน และ ประชาสัมพันธ์	1. อบรม เพิ่มองค์ ความรู้ เรื่อง การเงิน และ บัญชี	ผ่านการ อบรม	คณะกรรมการ		/	/	/	/	/	คณะกรรมการ
		2. ให้ องค์ ความรู้ เกี่ยว ระดับดี กฎหมาย ข้อบังคับ และ ระเบียบ สหกรณ์	ระดับ ความพึง พอใจ ระดับดี ของ สมาชิกไม่ น้อยกว่า ร้อยละ 80 ของ ผู้รับบริการ	สมาชิก		/	/	/	/	/	ฝ่ายจัดการ/ กรรมการ/ผู้ ตรวจสอบ กิจการ
		3. อบรม บทบาท หน้าที่ การใช้ อำนาจ ของฝ่าย จัดการ	ระดับ ความพึง พอใจ ระดับดี ของ สมาชิกไม่ น้อยกว่า ร้อยละ 80 ของ ผู้รับบริการ	เจ้าหน้าที่		/	/	/	/	/	คณะกรรมการ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมคุณภาพชีวิตสมาชิก

กลยุทธ์ : พัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิกให้ดีขึ้น

ลำดับ	โครงการ/ แผนงาน	กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ	ระยะเวลา					ผู้รับผิดชอบ
						2566	2567	2568	2569	2570	
1	1. สร้าง แรงจูงใจ ในการ ออมเพิ่ม กับ สหกรณ์	1. ออม ลุ้นโชค	มี ยอดเงิน ฝากของ สมาชิก เพิ่มขึ้น ไม่น้อย กว่าร้อยละ	สมาชิก		/	/	/	/	/	คณะกรรมการ

			ละ								
	2. เปลี่ยน เงินปัน ผลเป็น เงินฝาก	สมาชิก มี สัดส่วน เงินออม เพิ่มขึ้น	สมาชิก	สมาชิก		/	/	/	/	/	คณะกรรมการ
	2. จัด ฝึกอบรม ให้องค์ ความรู้ ด้านการ การเงิน การ ลงทุน	อบรม ถ่ายทอด องค์ ความรู้ ด้าน การเงิน การ ลงทุน	ผ่านการ อบรม	สมาชิก		/	/	/	/	/	คณะกรรมการ
	3. จัด ฝึกอบรม ส่งเสริม อาชีพ เพื่อเพิ่ม รายได้ ให้กับ สมาชิก	อบรม อาชีพที่ เหมาะสม แก่ สมาชิก	ผ่านการ อบรม	สมาชิก		/	/	/	/	/	คณะกรรมการ
	4. ส่งเสริม คุณธรรม จริยธรรม แก่ สมาชิก ปฏิบัติ ตาม ศาสนกิจ	ร่วม กิจกรรม/ ปฏิบัติ ตามหลัก ศาสนกิจ	สมาชิก เข้าร่วม กิจกรรม	สมาชิก		/	/	/	/	/	คณะกรรมการ/ ฝ่ายจัดการ
	5. ส่งเสริม สนับสนุน การออก กำลังกาย กีฬา หรือ สันทนา การอื่นๆ เช่น สนับสนุน อุปกรณ์	กิจกรรม กีฬา สันทนา การ สัมพันธ์	สมาชิก มี สุขภาพ ดีขึ้น	สมาชิก		/	/	/	/	/	คณะกรรมการ/ ฝ่ายจัดการ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาระบบการบริหารจัดการ

กลยุทธ์ : พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ

ลำดับ	โครงการ/ แผนงาน	กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ	ระยะเวลา					ผู้รับผิดชอบ
						2566	2567	2568	2569	2570	
1	โครงการ สหกรณ์สี ขาวด้วย ธรรมาภิ บาล	1. นำ หลักธรร มาภิ บาล 9 หลักมา ใช้ใน การ บริหาร จัดการ สหกรณ์ 2. จัดให้ มีระบบ การ ควบคุม ภายใน ตาม แนวทาง กรม ส่งเสริม สหกรณ์ และ กรม ตรวจ บัญชี	ผ่าน เกณฑ์ มาตรฐาน ปีละ 1 ครั้ง	ได้รับการ ประเมิน ปีละ 1 ครั้ง		/	/	/	/	/	คณะกรรมการ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาระบบสารสนเทศและเทคโนโลยี

กลยุทธ์ : พัฒนาระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีให้ทันสมัยและเหมาะสม

ลำดับ	โครงการ/ แผนงาน	กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ	ระยะเวลา					ผู้รับผิดชอบ
						2566	2567	2568	2569	2570	
1	โครงการ พัฒนา ระบบ สารสนเทศ และ เทคโนโลยี ในการ บริหาร จัดการ สหกรณ์	1. จัดให้มี โปรแกรม ตรวจสอบ ธุรกรรม ทางการเงินทาง ออนไลน์ 2. จัดให้มี โปรแกรม บัญชีที่	สมาชิก สามารถ ใช้ โปรแกรม ได้	มี โปรแกรม จำนวน 1 โปรแกรม		/	/	/	/	/	คณะกรรมการ

		ทันสมัย สามารถ ตอบสนอง ความ ต้องการ ของ สมาชิก 3. เพิ่ม ช่อง ทางการ สื่อสารที่ ทันสมัย									
--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--

ยุทธศาสตร์ที่ 5 : การพัฒนาสหกรณ์

กลยุทธ์ : พัฒนาสหกรณ์ให้มีมาตรฐาน และเป็นที่ยอมรับ

ลำดับ	โครงการ/ แผนงาน	กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	งบประมาณ	ระยะเวลา					ผู้รับผิดชอบ
						2566	2567	2568	2569	2570	
1	โครงการ สหกรณ์ น่ายุ	1. จัดทำ โครงการ ระบบ 5 ส. (สะอาด สะอาด สะดวก สดใส ใส่ใจสมาชิก) 2. ปรับปรุง ภูมิทัศน์ สหกรณ์ 3. ติดระบบโซ ล่าเซลล์เพื่อ ลดค่าใช้จ่าย ด้าน สาธารณูปโภค	1. สมาชิก มีความ พึง พอใจ ระดับดี ด้าน สถานที่ 1. ค่า ไฟฟ้าที่ ใช้ใน สหกรณ์ ลดลง	1.ไม่น้อย กว่าร้อยละ 80 1. ระบบ โซล่า เซลล์ 1 ชุด		/	/	/	/	/	คณะกรรมการ

คณะผู้จัดทำแผนกลยุทธ์ สหกรณ์ออมทรัพย์สถาบันวิจัยการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง จำกัด

1 นายสมชาย วิบุญพันธ์	ประธานคณะกรรมการดำเนินการ
2 นายธเนศ ศรีถกล	รองประธานคณะกรรมการฯ คนที่ 1
3 นายจิระยุทธ รื่นศิริกุล	รองประธานคณะกรรมการฯ คนที่ 2
4 นายไวทัศน์ หนูกล้า	เหรัญญิก
5 นางเบญจวรรณ รักษ์ทอง	เลขานุการ
6 นายชูศักดิ์ บริสุทธิ์	กรรมการ
7 นางสาวปรีญา พันธุ์รัตน์	กรรมการ
8 นางจุลรัตน์ พรหมสุด	กรรมการ
9 นางสาวสุวิมล พรหมอ่อน	กรรมการ
10 นางสาวพรรณิฐ ฐานะพันธุ์	กรรมการ
11 นางนพวรรณ ศรีนิ่ม	ผู้ตรวจสอบกิจการ
12 นางลักคณา ทองพุ่ม	ผู้จัดการ
13 นางสาวศิริวรรณ สังข์คง	เจ้าหน้าที่การเงิน-ธุรการ
14 นางสาวชุตติกาญจน์ จันทร์สวาท	เจ้าหน้าที่บัญชี-พัสดุ
15 นายนิคม ละอองศิริวงศ์	ผู้แทนสมาชิก
16 นางนิรชา สองแก้ว	ผู้แทนสมาชิก
17 นางสาวพิมพ์ทอง หล้าเหาะ	ผู้แทนสมาชิก
18 นายวีระฉัตร รัตนวิก	ผู้แทนสมาชิก
19 นางสาวปรีศนา คงทอง	ผู้แทนสมาชิก

ที่ปรึกษา

1 นางสาวกนกอร แดงงาม	นักวิชาการสหกรณ์	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสงขลา
2 นางเกศรา เกษมสุขจรัสแสง	เจ้าพนักงานส่งเสริมสหกรณ์	สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสงขลา



วิสัยทัศน์

“สหกรณ์มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพชีวิต
ดำเนินการโปร่งใส
 योगโยเครือข่าย ก้าวไกลและมั่นคง”

สหกรณ์ออมทรัพย์ สถาบันวิทยาการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำชายฝั่ง จำกัด

1/19 หมู่ที่ 3 ถนนเก้าแสน ซอย 1 ตำบลเขารูปช้าง

อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา 90000

โทร: 074-312511 e-mail: room_112@windowslive.com

ติดตามข่าวสารได้ที่ <http://nicacoop.org>,

<http://Facebook.com/nicacoop.org> id-line: @136ipvse

